

Gestión de proyectos de Interiorismo

Semana 6

Administración de diseño (Parte 2).

Temas

1. *Contrataciones a externos*
2. *Balance del proyecto.*
3. *Anticipos, cobros y pagos*
4. *Riesgos en la parte de diseño.*
5. *Involucrados y RRSS*
6. *Continuación temas de la semana 6 pendientes.*
7. *Cierre de proyecto.*
8. *Lecciones aprendidas.*

1 Contrataciones a externos

1 Contrataciones a externos

- Costos externos en el área de diseño
- ¿Quiénes son sus proveedores?
- ¿Cómo lo van a contratar?
- Selección del equipo

1 Contrataciones a externos

- Proceso de selección
 - Investigación
 - Historial
 - Conexiones y recomendaciones
 - Costo
 - Ofertas o garantías
 - Sinergias

2 Balance del proyecto

2 Balance de proyecto

- ¿Cómo va el cliente?
- Balance simplificado
- Balance completo

2 Balance de proyecto para el cliente

- ¿Cómo va el cliente?
- Balance simplificado
 - Hecho
 - Pagado

2 Balance de proyecto para el proveedor

- Anticipo
- Amortización de anticipo
- Hecho
- Pagado
- Prestamos
- Garantías

2 Balance de proyecto para la empresa

- Contratado
- Realizado
- Por cobrar
- Cobrado
- Por pagar
- Pagado
- Utilidad

3 Anticipos

3 Anticipos

- Como saldo del proyecto
- Como amortización

4 Riesgos en la parte de diseño

4 Riesgos en la parte de diseño

- ¿Qué es un riesgo?
 - Posibilidad de que se produzca un contratiempo o una desgracia, de que alguien o algo sufra perjuicio o daño.
- (a) identificación de riesgos
- (b) probabilidad del riesgo
- (c) afectación del riesgo
- (d) impacto ponderado del riesgo
- (e) estrategias de mitigación

4 Riesgos en la parte de diseño

- (e) estrategias de mitigación
 - Eliminar
 - Reducir
 - Transferir
 - Controlar

4 Riesgos en la parte de diseño

- Riesgos como empresa
- Relación riesgo-recompense
 - A mayor riesgo mayor recompensa
 - A menor riesgo (más seguridad), menor recompensa, menor probabilidad de impacto negative

4 Riesgos en la parte de diseño

- ¿Qué riesgos se sufren en diseño?

5 Involucrados y RRSS

5 Involucrados

- ¿quienes son los involucrados?
 - Todos aquellos que tengan interés en el proyecto
- ¿quines pueden tener interés?
 - En clase
- ¿Qué afectaciones pueden tener?

5 Involucrados

- Afectación de:
 - Vecinos
 - Gobierno
 - Familiares
 - Amigos
 - ¿Dudas personales?

5 Involucrados

- Redes sociales como extension de la persona
- Marketing y publicidad
- Viralización
 - Positivo y negativo

6 Tema anterior

6 Tema semana 5

- Dudas de números

7 Cierre de proyecto

7 Cierro de proyecto

- ¿Cómo sabemos cuando ya está cerrado el proyecto?
 - Cierre administrativo
 - Cierre contractual
 - Cierre presupuestal
 - Inauguración

7 Cierro de proyecto

- En diseño
- ¿Cierre de Proyecto?
- ¿Cambios?
- Inicio de obra
- ¿Cambios durante la obra?
- ¿Cierre del Proyecto?

7 Cierro de proyecto

- Cuando es un render
- Cuando es un plano
- Cuando es un permiso
- Cuando es un Proyecto integral

... en construcción, semanas posteriores.

8 Lecciones aprendidas

8 Lecciones aprendidas

- ¿qué creen que es?
- También conocidos como "Post Mortem", término médico

8 Lecciones aprendidas

Pain + Reflection = Progress

8 Lecciones aprendidas

- Formato administrativo
- Los involucrados
 - Determinaran las cosas que salieron bien y las cosas que salieron mal
 - Determinan causas de problemas
 - Explican soluciones utilizadas
 - Comentan sobre opciones o alternativas mejores o que no se intentaron
 - ¿qué mejorarían o qué harían diferente?
 - Lecciones aprendidas

8 Lecciones aprendidas

- Formas de hacer causa raíz
- Diagrama de pescado
- Método de los 5 why?
- Recomendaciones:
 - No justificar, indicar qué o **quién** fue el responsable
 - Usualmente alguien incompetente o su personalidad no corresponde a la tarea asignada

8 Lecciones aprendidas

- Beneficios
 - Permite "evolucionar la empresa"
 - Comparte el conocimiento previo
- Problemas
 - Nadie experimenta en cabeza ajena

8 Lecciones aprendidas

- Lecciones aprendidas incluye lecciones buenas
- ¿Se aprende más de los errores o de los aciertos?

8 Lecciones aprendidas

- 5 pasos para obtener lo que quieras en la vida:
 - 1 Definir una meta e ir tras ella
 - 2 Encontrar tus problemas e identificarlos
 - 3 Diagnosticar tus problemas (¿Por qué pasaron, causa raíz?)
 - 4 Diseñar la solución
 - 5 Hacer lo requerido según la solución...

(hasta que encuentres un nuevo problema)

(una persona usualmente no es buena en hacer los cinco pasos)